



CĂTRE
ASOCIAȚIA FOTBAL CLUB UTA ARAD

În atenția: Asociați, Consiliul Director

În continuarea demersurilor inițiate în luna februarie 2022, atunci când ne-am manifestat oficial intenția de a prelua managementul și controlul Asociației Fotbal Club UTA Arad, în vederea asigurării stabilității, îmbunătățirii finanțării și creșterii performanțelor sportive în cadrul proiectului UTA, dar și în acord cu cele convenite cu avocații noștri, transmitem

A DOUA SCRISOARE DE INTENȚIE

care reconfirmă angajamentul nostru ferm pentru continuarea cu celeritate a negocierilor pentru preluarea Asociației Fotbal Club UTA Arad, în conformitate cu principiile care vor fi expuse în continuare.

În avanpremiera oricărei discuții, înțelegem să subliniem necesitatea manifestării, din partea actualilor membri și a Consiliului Director al Asociației Fotbal Club UTA Arad, a unei intenții reale de dialog cu privire la aspectele concrete referitoare la implicarea noastră în viața Asociației și a clubului de fotbal UTA Arad. Această necesitate este impusă atât de presiunea uriașă pe care mass-media, autoritățile locale cu potențial de finanțatori ai clubului și suporterii o exercită asupra tuturor părților implicate pentru finalizarea negocierilor cunoscute, cât mai ales de iminența începerii noului sezon competițional.

În continuare, dorim să vă supunem atenției următoarele puncte-cheie ale proiectului nostru.

Principii. Fără îndoială, "Pentru noi doar UTA contează". Pentru ca acest semn al implicării depline în proiectul UTA să nu fie doar un slogan fără substanță, ne-am propus ca dezvoltarea Clubului de fotbal UTA să se facă pe baza unor principii ferme:

- o mai bună organizare a activității manageriale, sportive și de marketing, de natură să conducă la crearea unui Club de fotbal profesionist funcțional și performant, inclusiv din punct de vedere financiar;
- creșterea semnificativă a performanțelor sportive într-un interval de timp mediu (2 – 5 ani) și asigurarea condițiilor pentru un nivel de performanță ridicat pe termen lung;
- diversificarea surselor de finanțare de așa manieră încât Clubul să beneficieze constant de stabilitate financiară, având astfel asigurate lichiditățile necesare desfășurării optime a activității sportive pentru a nu depinde în permanență de vânzarea celor mai buni jucători - ca un remediu pentru salvarea de la o posibilă insolvență;
- implicarea comunității locale (inclusiv a celei de afaceri), a suporterilor și respectiv a autorităților locale ca și parteneri reali și stabili în susținerea, pe toate planurile, a activității Clubului de fotbal UTA Arad;
- dezvoltarea bazei sportive și facilităților sportive, în cadrul unui proiect pe termen mediu și lung care să permită organizarea optimă a activității sportive, la toate nivelurile de vârstă.

Management și control. Clubul de fotbal UTA, prin tradiție, este al Aradului, al suporterilor săi și a întregii comunități de afaceri din oraș, iar factorul administrativ trebuie să rămână un partener important al proiectului sprijinind Clubul în limitele legii. Tocmai de aceea, intenția noastră este de a prelua managementul și Controlul Clubului de fotbal UTA Arad, prin implicarea ca asociați în Asociația Fotbal Club UTA Arad. Implicarea noastră se vrea totală, iar acest lucru reclamă necesitatea de a putea decide, în cadrul Asociației și la nivelul Consiliului Director, asupra tuturor aspectelor relevante.

Suntem partizanii identificării unei soluții echilibrate care să asigure tranziția lină de la actuală structură asociativă și de conducere spre o nouă structură aptă să implementeze principiile mai sus descrise. În acest context, fără echivoc, apreciem că implicarea noastră financiară și managerială imediată nu se poate face fără a deține controlul Asociației și a Consiliului Director.

Nu considerăm potrivite orice fel de condiționări referitoare la componența noii echipe manageriale, singura regulă care ar trebui să fie luată în considerare fiind aceea a implicării în proiect doar a persoanelor care pot contribui în mod real la implementarea principiilor care stau la baza noii inițiative, aici prezentată.

Avem gândit și știm că avem experiența de a pune pune în practică implementarea unui proiect de dezvoltare a Fotbal Club UTA Arad pentru atingerea celor mai înalte standarde de management sportiv, cu determinarea subsecventă a celor mai bune opțiuni organizatorice și de resurse umane.

Finanțare, prin asumarea transparentă a datoriilor existente și stabilirea unui plan pentru stingerea acestor datorii. Am înțeles, încă din luna februarie 2022, în cursul negocierilor care s-au purtat, că implicarea noastră este benefică pentru Club în primul rând din punct de vedere financiar. Din studiul documentelor și informațiilor care ne-au fost puse la dispoziție până la 31 martie 2022 am înțeles nevoile generale de finanțare ale clubului de fotbal UTA Arad și datoriile existente. Suntem gata să ni le asumăm în momentul în care vom deține controlul Clubului și vom asigura integral managementul acestuia. Ne dorim finalizarea demersurilor prin încheierea procesului de *due diligence* sub toate aspectele, astfel încât la momentul preluării efective a Clubului de fotbal UTA Arad să ne putem asuma, transparent, datoriile existente și să stabilim un plan pentru stingerea acestora, în vederea asigurării sănătății financiare a Clubului.

Stabilitate, prin asigurarea resurselor financiare adecvate. Experiența noastră ne permite să postulăm "stabilitatea" ca obligatorie și esențială pentru definirea activității viitoare. Chiar dacă fiecare sector de activitate și fiecare compartiment al Clubului va fi auditat, în vederea implementării imediate a unor măsuri necesare și utile, suntem conștienți de faptul că orice organizare sau reorganizare administrativă sau sportivă presupune resurse financiare adecvate. Un Club profesionist poate funcționa fără șocuri majore la nivel sportiv doar cu asemenea resurse, iar eforturile noastre din perioada imediat următoare preluării controlului Clubului de fotbal UTA se vor îndrepta spre diversificarea surselor de finanțare, cooptarea de noi sponsori, creșterea veniturilor din marketing, alături de propria noastră contribuție financiară.

Ne dorim, explicit, ca proiectul UTA să nu fie nevoit să se finanțeze prin vânzarea celor mai buni jucători pentru un preț dictat de nevoile de finanțare imediate, filosofia noastră fiind aceea de a stimula, inclusiv financiar, dezvoltarea tinerilor sportivi în cadrul Academiei UTA și la echipele Clubului, până la un nivel de maturitate sportivă care să permită transferul la un preț corect în conformitate cu interesele Clubului și ale sportivului.

Vorbind despre Academia UTA, remarcăm că începând cu anul financiar 2022, se introduce, pentru cluburile participante în Campionatul Național Liga I solicitante de licență UEFA/Liga I, un plafon financiar minim de investiții în propria academie astfel: pentru anul care se încheie la 31.12.2022 se vor aloca minim 5% din veniturile totale, pentru anul care se încheie la 31.12.2023 se vor aloca minim 6,5% din veniturile totale, iar pentru anul care se încheie la 31.12.2024 se vor aloca minim 7,5% din veniturile totale către Centrele de Copii și Juniori. Aceste condiții cresc presiunea asupra Clubului și ne obligă să ne organizăm eficient, în primul rând din punct de vedere financiar.

Privire spre viitor: start proiectului UTA NextGen. Nu în ultimul rând, credem că preluarea managementului și controlului Clubului de fotbal UTA Arad de către o nouă echipă trebuie să se

facă privind spre viitor. Clubul UTA trebuie să se ridice la nivelul istoriei pe care o are. După trei ani de prezență în prima ligă, trebuie să ne uităm spre viitor și să lăsăm următoarei generații un Club curat, organizat pe principii de eficiență și sustenabilitate.

Ne dorim, în viitorul apropiat, o nouă UTA Arad, motiv pentru care am și lansat proiectul UTA NextGen. Fără îndoială, un club de fotbal profesionist trebuie să se integreze în contextul actual bazat pe tehnologie, marketing și management profesionist la toate nivelurile. NextGen înseamnă, în esență, o construcție pentru generația următoare de suporteri, o moștenire pe care o vom lăsa copiilor noștri, o abordare care să îi aducă mai aproape de stadion pe toți suporterii care au în comun *feeling*-ul UTA. Un club fără suporteri este mort, indiferent de performanțe, motiv pentru care suporterii sunt și vor fi mereu în centrul preocupărilor noastre, fiind vizată inclusiv implicarea acestora, ca *socios* decidenți, în viitoarea structură asociativă a Clubului.

În mod real, cu o pasiune susținută de intenția de a face lucrurile mai bine și adaptate noilor teorii de dezvoltare și manageriat, afirmăm din nou, acum, la final, cu toată responsabilitatea: **“Pentru noi doar UTA contează”**.

Acesta este motivul pentru care invităm din nou conducerea Clubului de fotbal UTA Arad la masa negocierilor, alături de avocații desemnați, pentru finalizarea detaliilor și proiectarea aspectelor tehnice într-un document de tip Head of Terms (acord asupra termenilor de referință).

Arad, 4 iulie 2022

Simion Ioan Apreutese

Cătălin Nathaniel Juncan

Marius Adrian Grada

Rudolf Paul Vizental

Prin av. dr. Cosmin Flavius Costas
av. Radu Călin Buda

